

KESKO

Yhtiökokous

Pääjohtaja
Matti Halmesmäki
8.4.2013

Kiitos



Muutoksia Keskon konsernijohtoryhmässä 5.2.2013 alkaen

Kauppapaikat ja sijoitukset



Arja Talma
Kauppapaikat ja sijoitukset

Rautakesko Oy:n
toimitusjohtaja
1.11.2011 – 5.2.2013

Rautakauppa



Terho Kalliokoski
Rautakesko Oy:n toimitusjohtaja

Ruokakesko Oy:n toimitusjohtaja
1.5.2005 – 5.2.2013

Ruokakauppa



Jorma Rauhala
Ruokakesko Oy:n toimitusjohtaja

Käyttötavarakauppa



Minna Kurunsaari

Toimialajohtaja, käyttötavarakauppa
ja sähköiset palvelut

Auto- ja konekauppa



Pekka Lahti

VV-Auto Group Oy:n toimitusjohtaja

Talous, rahoitus, IT



Jukka Erlund

Talous- ja rahoitusjohtaja, CFO

Henkilöstö ja sidosryhmäsuhteet



Matti Mettälä

Johtaja, henkilöstö ja
sidosryhmäsuhteet

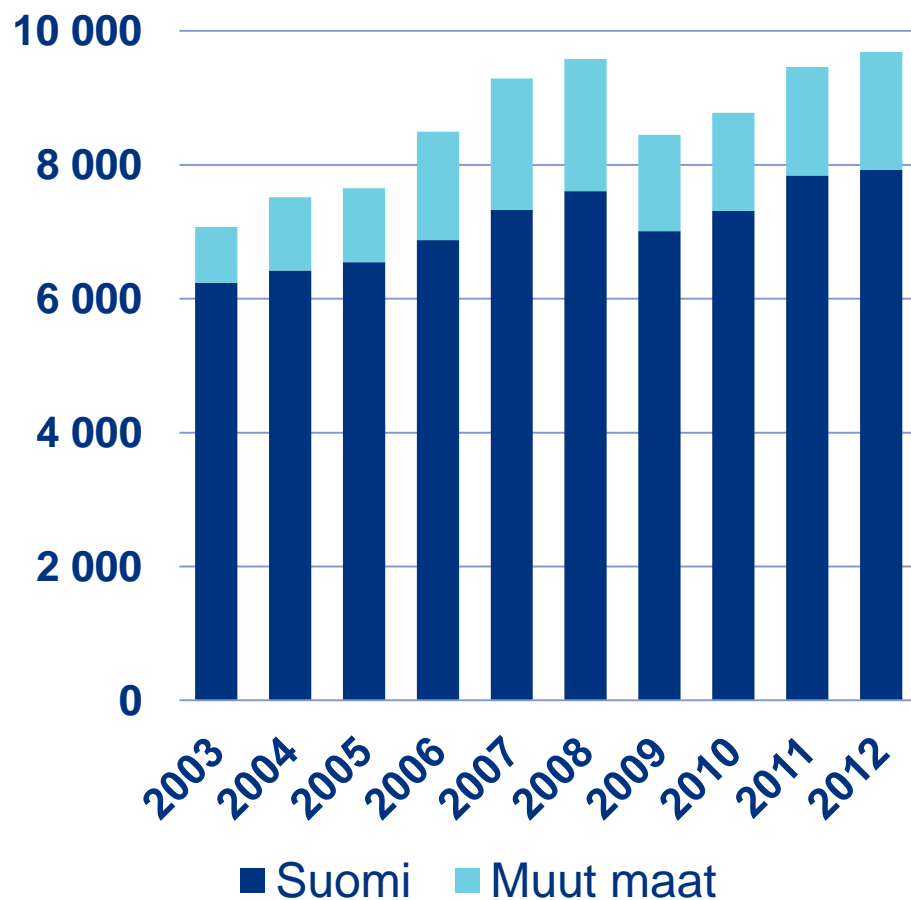
KESKO

K-ryhmän vähittäismyynti 12,1 mrd €

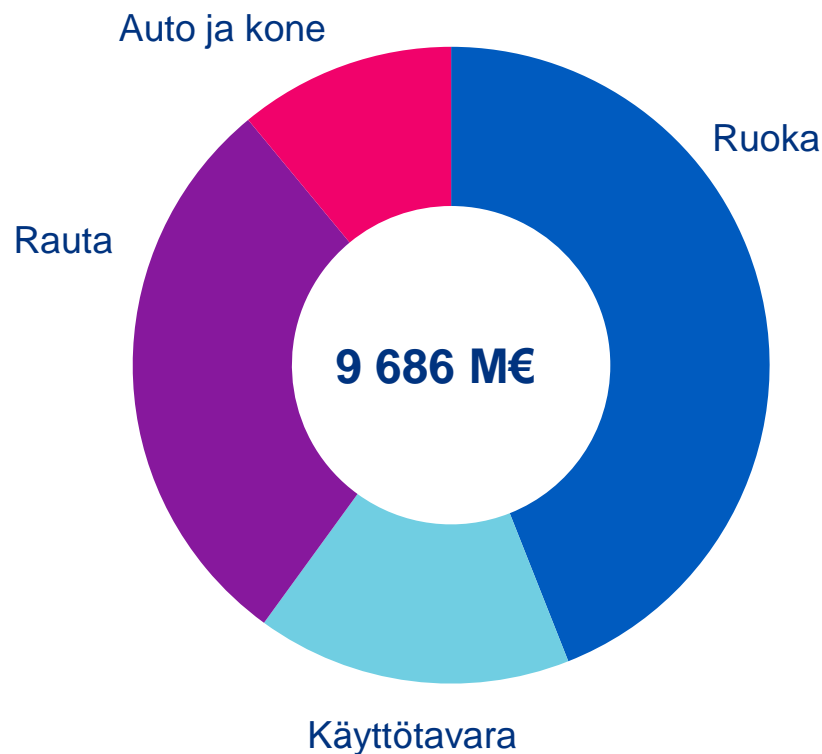
K-ryhmän vähittäis- ja yritysasiakasmyynti (alv 0 %)	milj. €
Ruokakauppa	5 515
Käyttötavarakauppa	1 750
Rautakauppa	3 701
Auto- ja konekauppa	1 138
Yhteensä	12 104

- K-ryhmän vähittäismyynti (v. 2012) 12 104 milj. €
- S-ryhmän vähittäismyynti (v. 2012) 12 037 milj. €

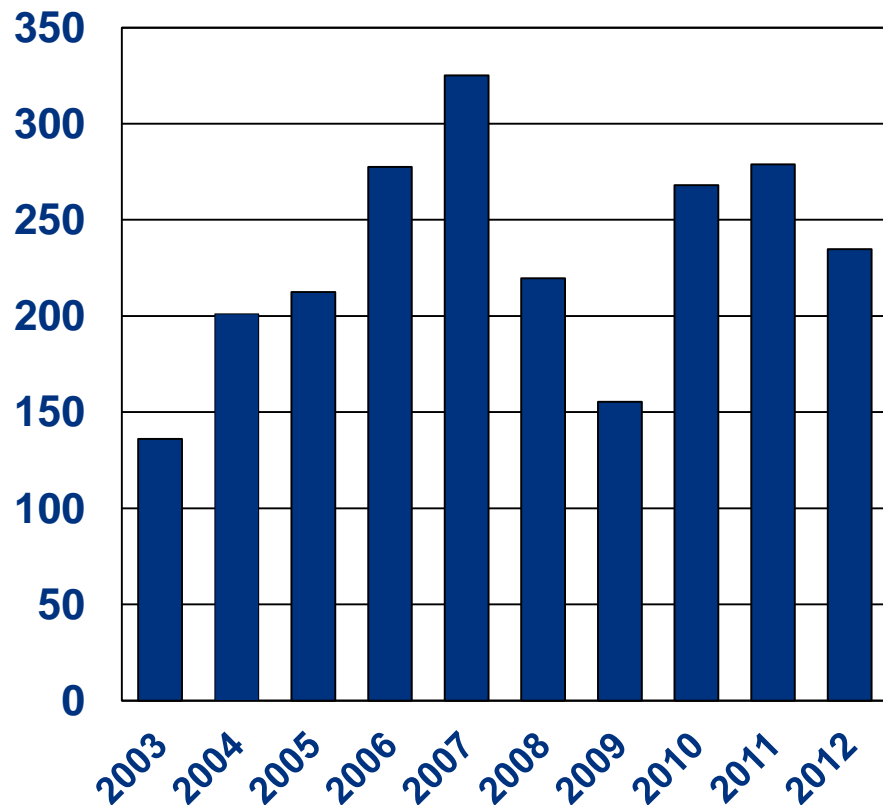
Kesko-konsernin liikevaihto



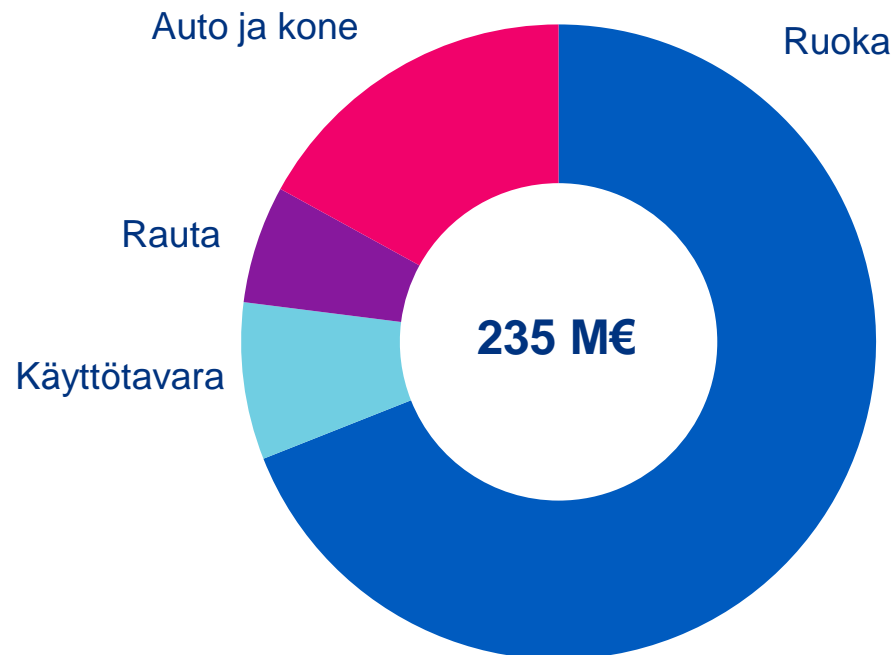
Jakauma toimialoittain 2012



Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä

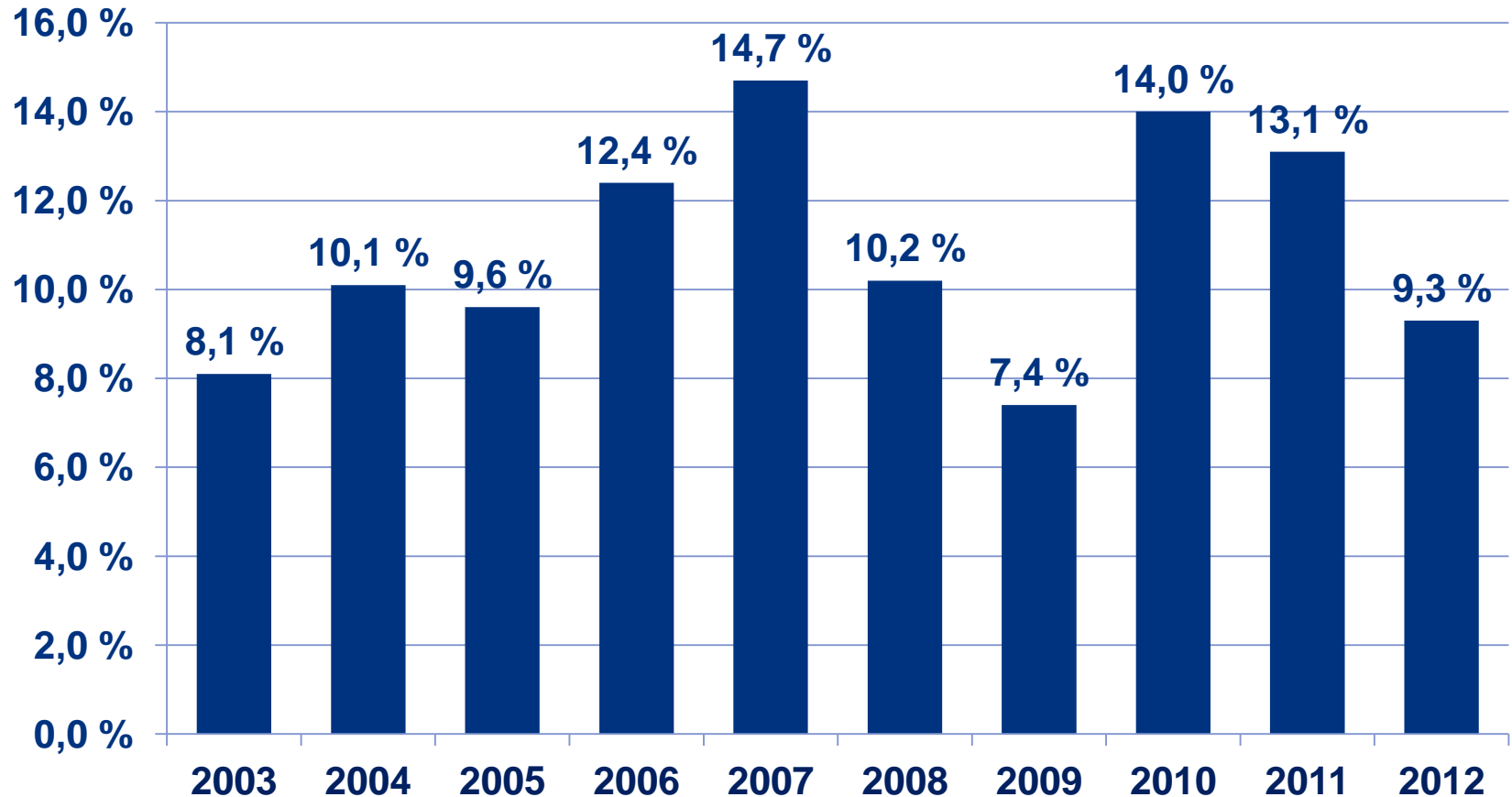


Jakauma toimialoittain 2012



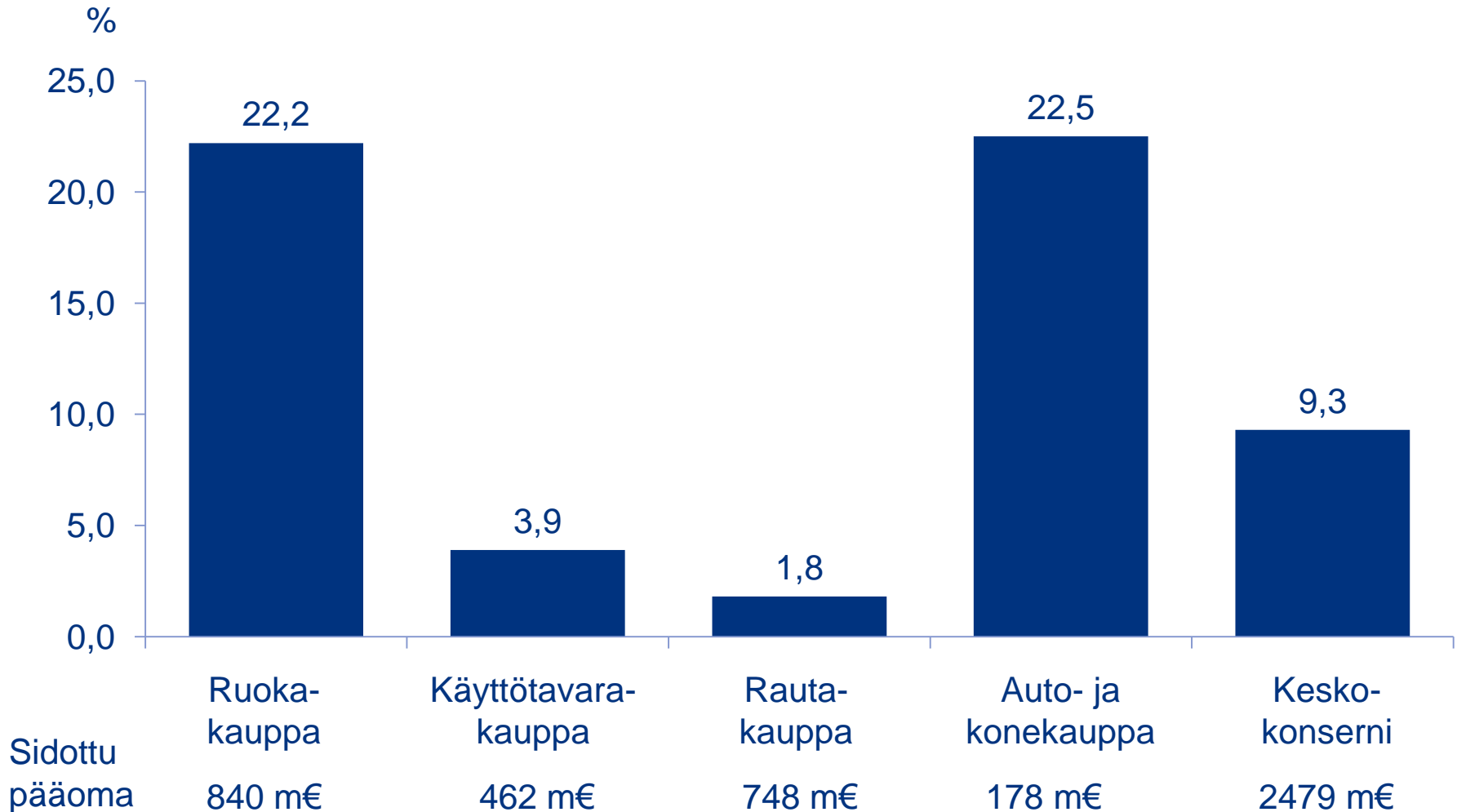
Sidotun pääoman tuotto-%

ilman kertaluonteisia eriä

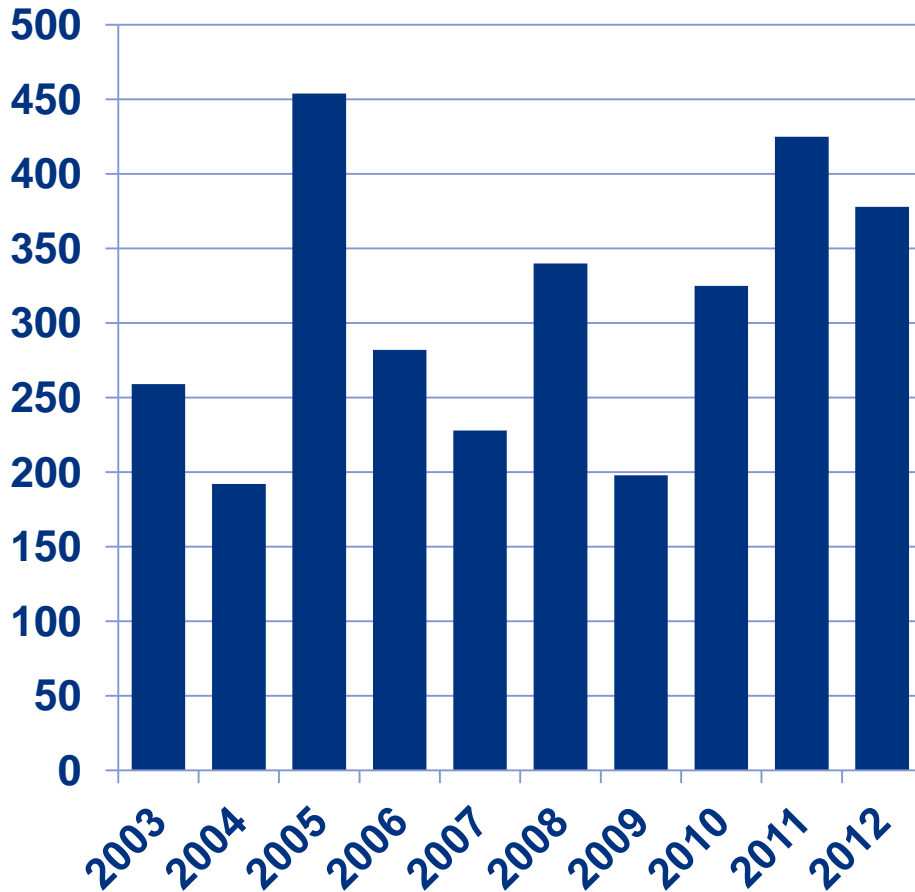


Sidotun pääoman tuotto vuonna 2012

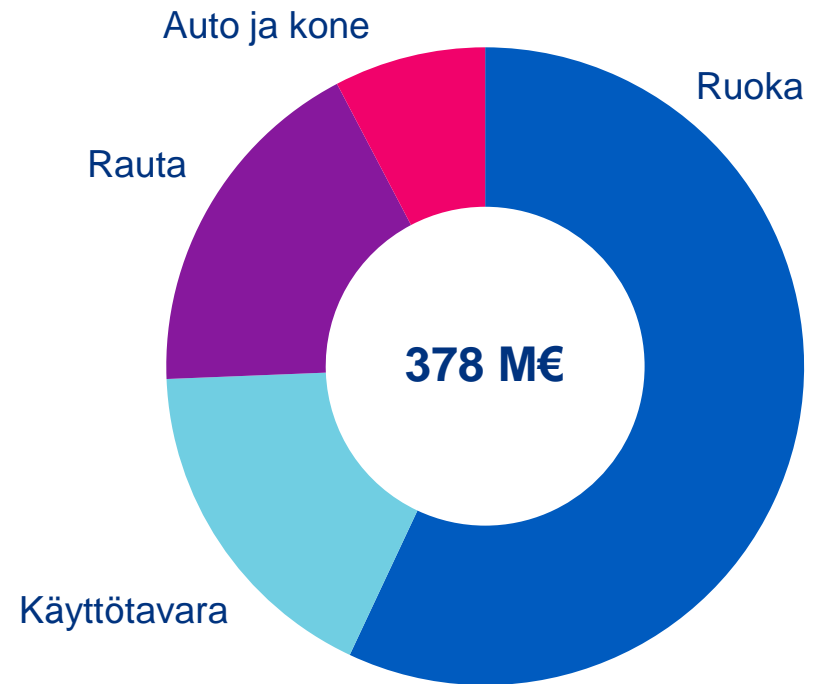
Ilman kertaluonteisia eriä



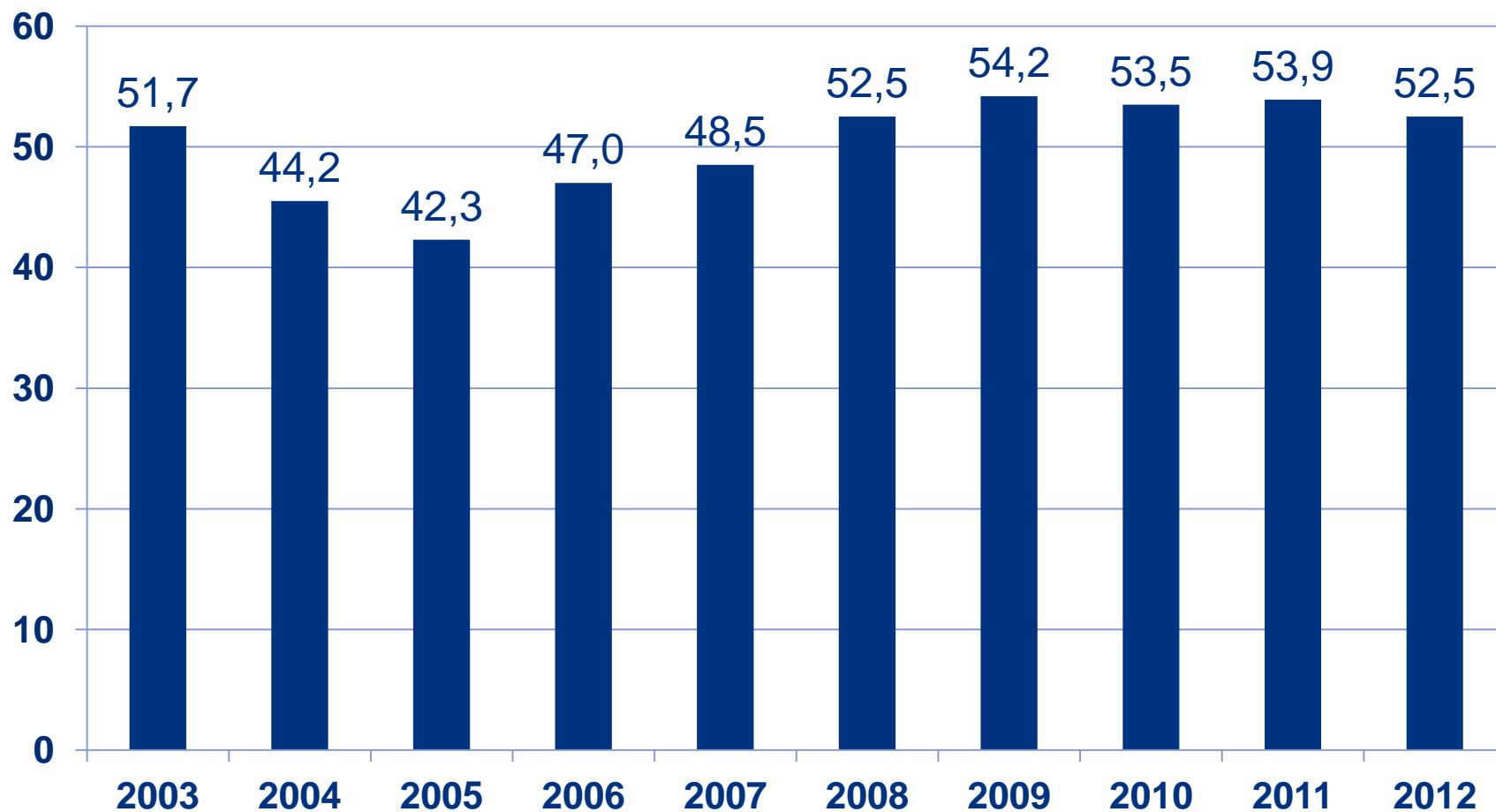
Investoinnit



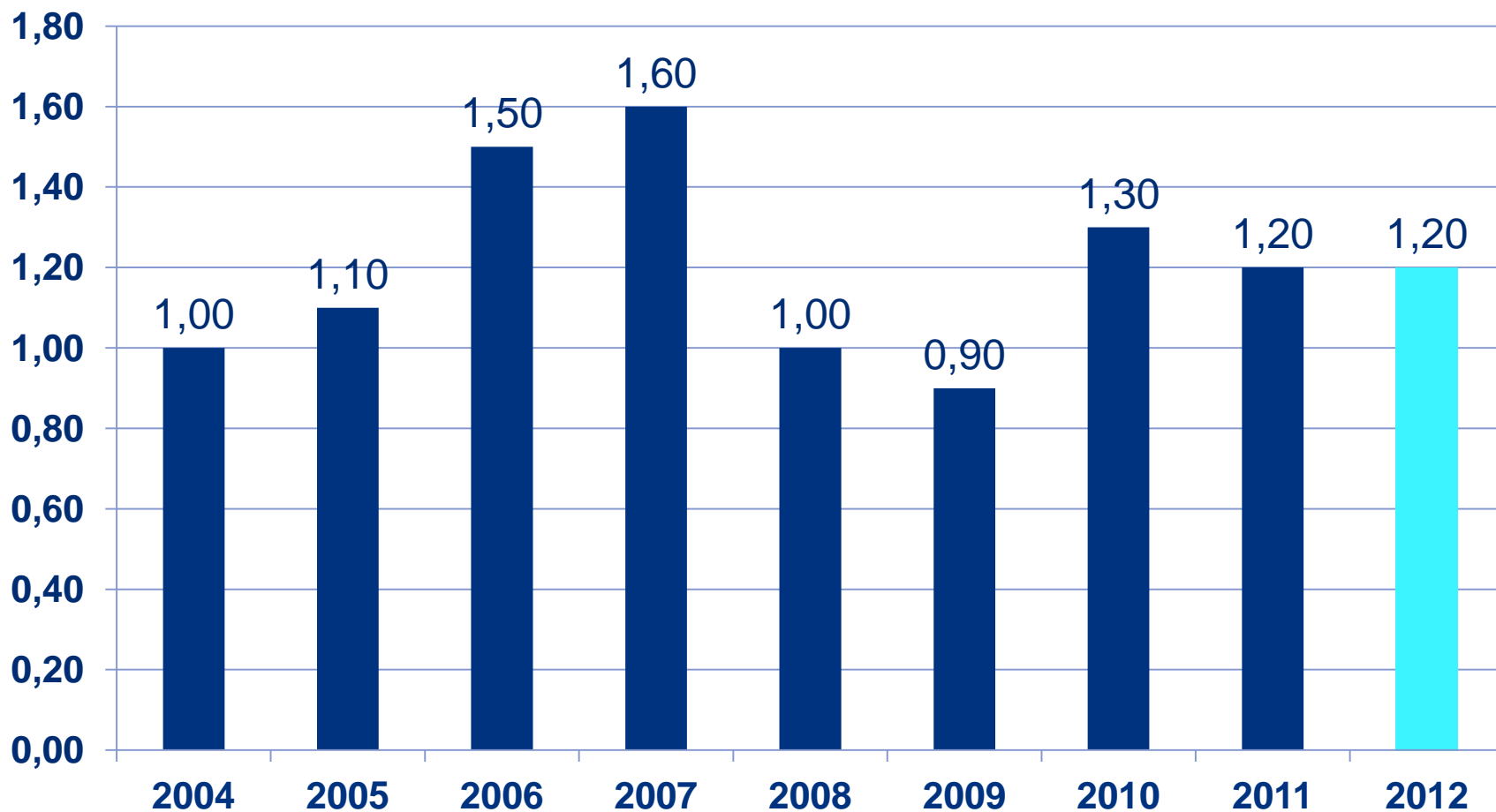
Jakauma toimialoittain 2012



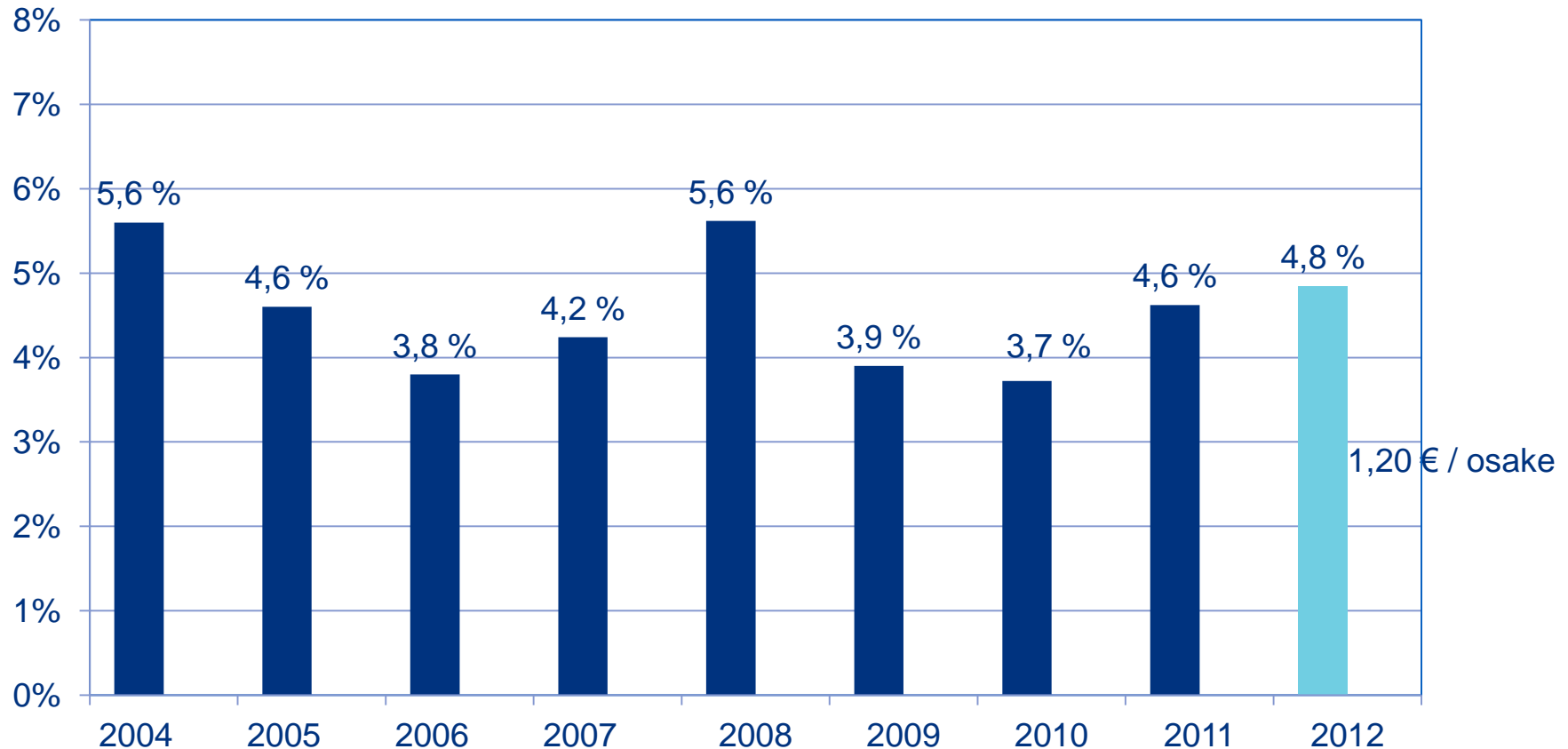
Omavaraisuusaste (%)



Hallituksen ehdotus osingoksi/osake (€)



B-osakkeen efektiivinen osinkotuotto



Efektiivinen osinkotuotto 5,03 % voitonjakoehdotuksen tekopäivän päätöskurssilla 23,85 €, nykyisellä kurssilla 4,9 % (24,39 € 5.4.2013)

Osakekurssikehitys 10 vuotta

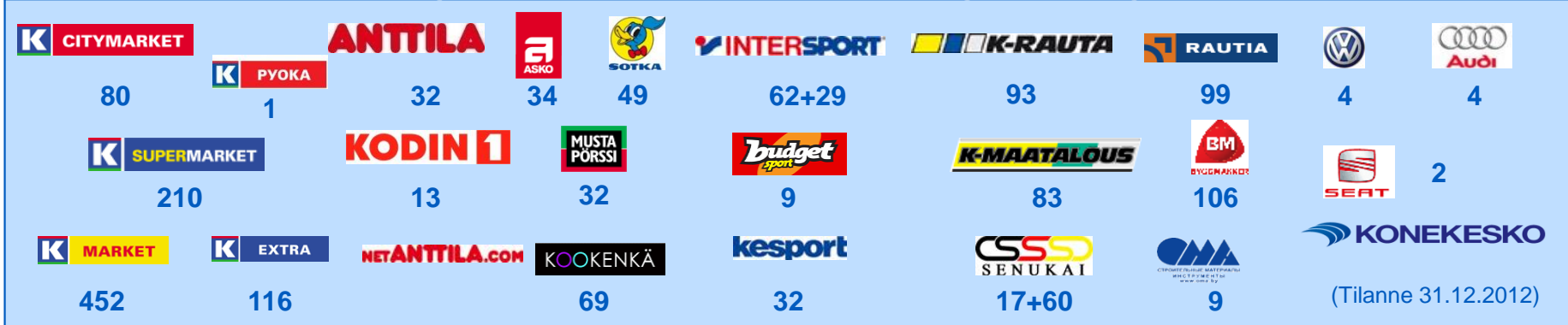


Lisää myyntiä ja kannattavuutta kaikilta toimialoilta



Asiakas edellä

Yli 1,3 miljoonaa asiakaskäyntiä joka päivä



K P L U S S A

Toimialat

Ruokakauppa

Käyttötavara-
kauppa

Rautakauppa

Auto- ja
konekauppa

Tavararyhmien johtaminen

Kauppapaikkojen hankinta

Markkinointi

Tiedonhallinta

Tukitoiminnot

Liiketoimintamallit ja konseptit

Kesko-konserni ja konserniohjaus

Osaamisen kehittäminen
Riskienhallinta

Kiinteistöt
Sisäinen tarkastus

Talouden ja rahoituksen ohjaus
Yhteiskuntavastuu

Tietohallinto
Aluetoiminta

Viestintä ja brändit
Johtamismalli

Pörssiyhtiö

Riskinottokyky

Rahoitus

Kulttuuri ja arvot

KESKO

Konsernistrategia

Portfoliostrategia

Kansainvälistymisstrategia

Investointistrategia

Synergiat

Terve kasvu

→ Konsernin arvon kasvattaminen

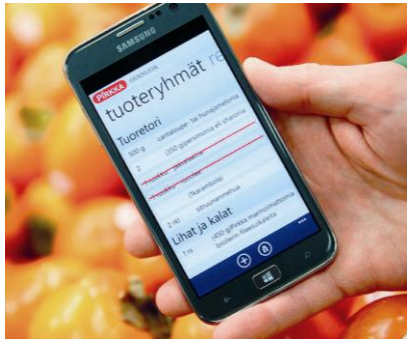
Strategiset painopisteet



Myynnin kasvun vahvistaminen ja kannattavuuden parantaminen



Venäjän liiketoimintamahdollisuuksien hyödyntäminen



Sähköinen kauppa ja monikanavaiset palvelut



Yhteiskuntavastuu sekä henkilöstön työtyytyväisyys ja työhyvinvointi

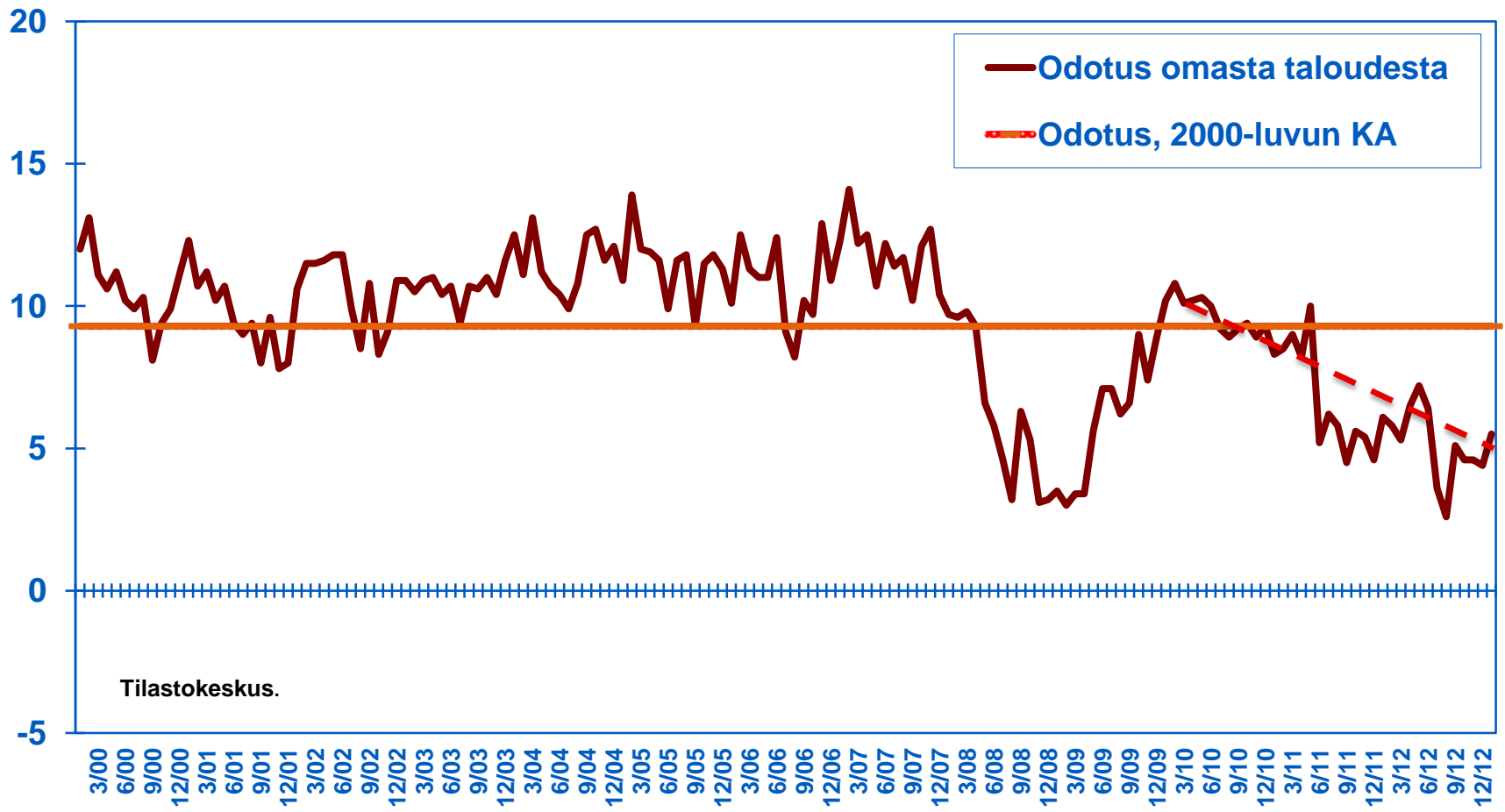
Vahva rahoitusasema ja hyvä osingonmaksukyky

Talous- ja kilpailutilanteet kiristyvät

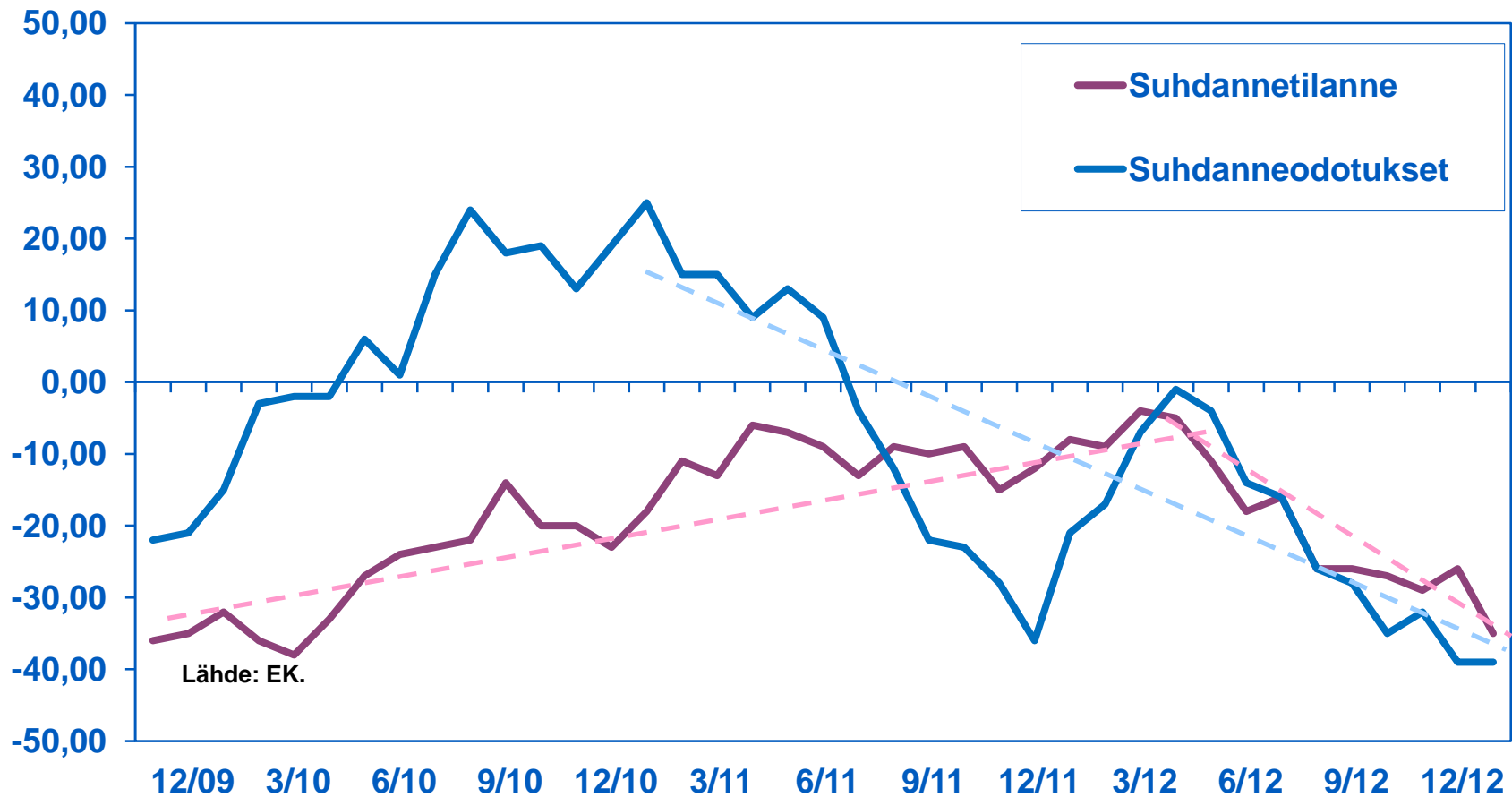
- Työllisyys heikentynyt
 - Verotus kiristyy ja kiristynyt
 - alv +1 %-yks., kunnallisveron nousupaineet
 - Inflaatio pysynyt korkeana
 - Kuluttajien luottamus ja kulutushalukkuus heikentyneet
-
- kuluttajien ostovoima heikkenee
 - hinnan merkitys ostopäätöksissä kasvaa
 - sähköinen kaupankäynti ja hintakilpailu lisääntyvät

Kuluttajan luottamus heikko

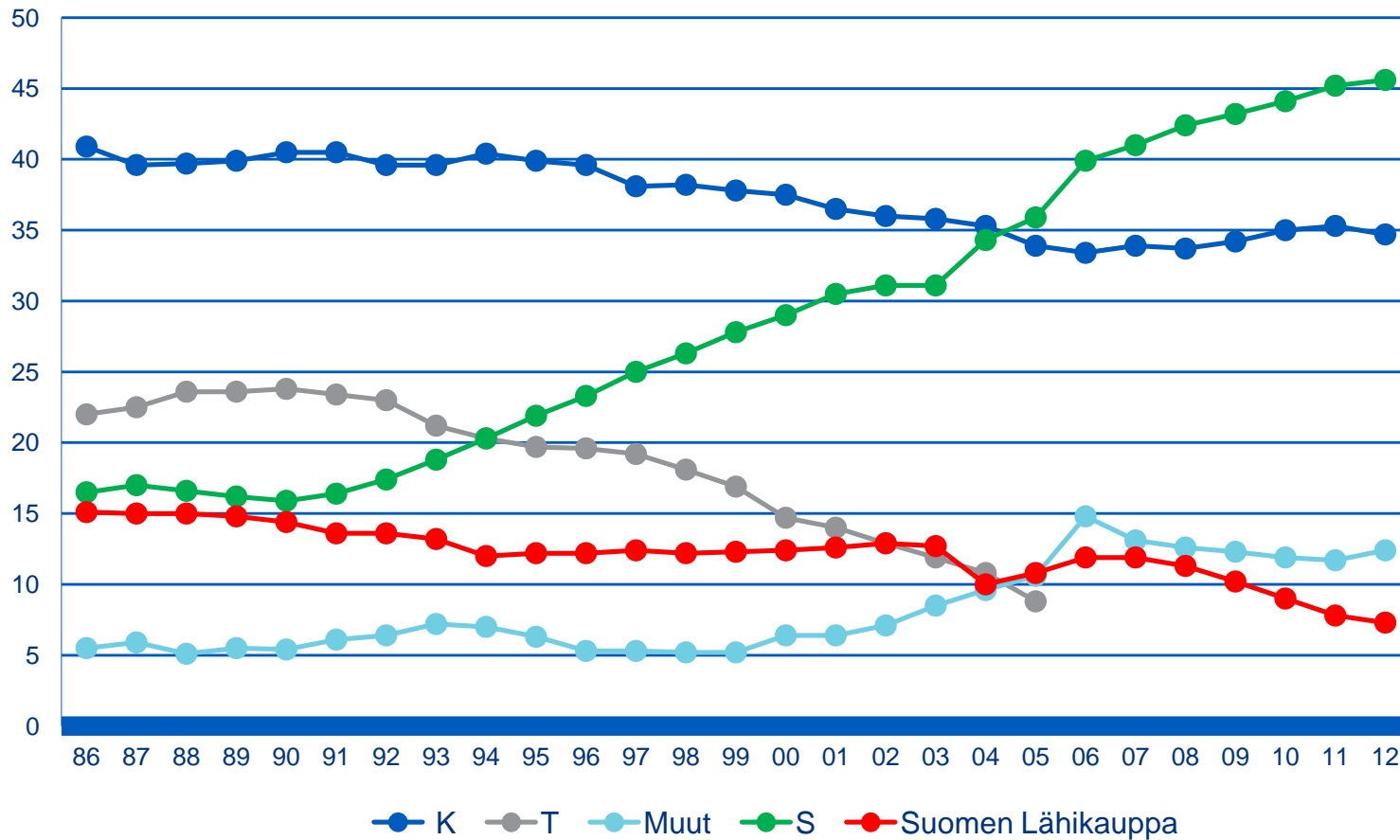
Kuluttajien odotukset omasta taloudesta seuraavan vuoden ajan



Kaupalla vaisu näkymä suhdannekehityksestä



Ruokakaupan markkinaosuuden kehitys 1986 - 2012



Lähde: AC Nielsenin myymälärekisteri 2012, verollinen myynti

Keskon kannattavuusohjelma - 100 m€ kustannussäästöt - etenee suunnitellusti

- Kilpailukyvyn varmistaminen, sidotun pääoman tuoton parantaminen
- Kustannusten sopeuttaminen
 - säästötavoite 100 miljoonaa euroa
 - henkilöstökulujen tehostamistoimenpiteet; työvoiman vähennys koko konsernissa 885 henkilötyövuotta, josta Suomen osuus 486 henkilötyövuotta
 - muita merkittäviä säästöjä markkinoinnissa, ICT-hankinnoissa, kiinteistökustannuksissa
- Pääomien sopeuttaminen
 - investointien sopeutus lähivuosina 200-300 milj. euroon
 - käyttöpääomien pienentäminen erityisesti varastoista



Venäjän kauppa kasvaa

Ensimmäinen K-ruokakauppa Venäjällä avattiin 5.12.2012 – Pietari, Sittsevaya

- Peruskonseptina ”Best in Fresh”
 - 23.000 tuotetta
- Vuoden 2013 avaustavoite 3 K-ruokakauppaa Pietarissa
- Vuoteen 2016 mennessä tavoitteena 10 kaupan verkosto
- Vuonna 2017 tavoitteena 500 m€ liikevaihto ja positiivinen tulos
- Investoinnit 2012-2017 arviolta 300 m€
- Moskovan liiketoiminnan käynnistäminen Pietarin kokemusten perusteella



K-rauta Venäjä

- 14 K-rautaa, liikevaihto (2012) 284 m€
 - Pietari 9
 - Moskova 2
 - Jaroslavl, Kaluga, Tula
- Vuonna 2017 liikevaihtotavoite 800 m€



Intersport Venäjä

- 100 % omistus Keskolle 04/2012
- 29 Intersportia kuudessa kaupungissa, liikevaihto 28 m€
- Vuonna 2015 liikevaihtotavoite 50 m€



citymarket.fi

-verkkokaupan
nouto- ja palvelupiste

Jos tult noutamaan
verkkokaupasta
tilaamiasi tuotteita tai
palvelit muuten apua
tutustu myyjä
helmet

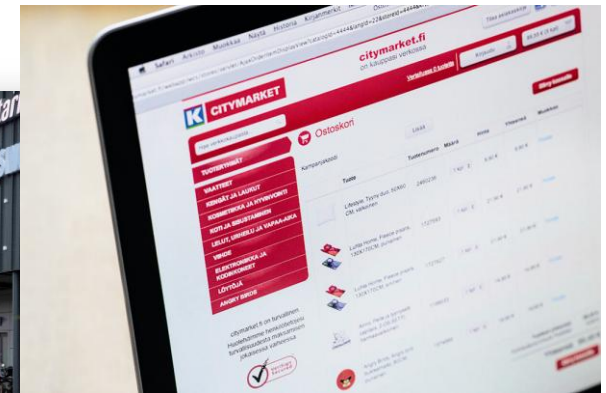
**Sähköiset palvelut parantavat
asiakaspalvelua ja kilpailukykyä**

Asiointi sähköisissä palveluissa kasvaa voimakkaasti – K-ryhmän verkkosivuilla 5 miljoonaa kävijää kuukaudessa



Asiakas ja kilpailutilanne edellyttävät kattavaa sähköistä vuorovaikutusta

- Valikoimat kasvavat, hintojen läpinäkyvyys lisääntyy ja tavarantoimittajayhteistyön toimintatavat muuttuvat



K-ryhmän verkkokaupat Suomessa

NETANTTILA.COM



KODIN 1

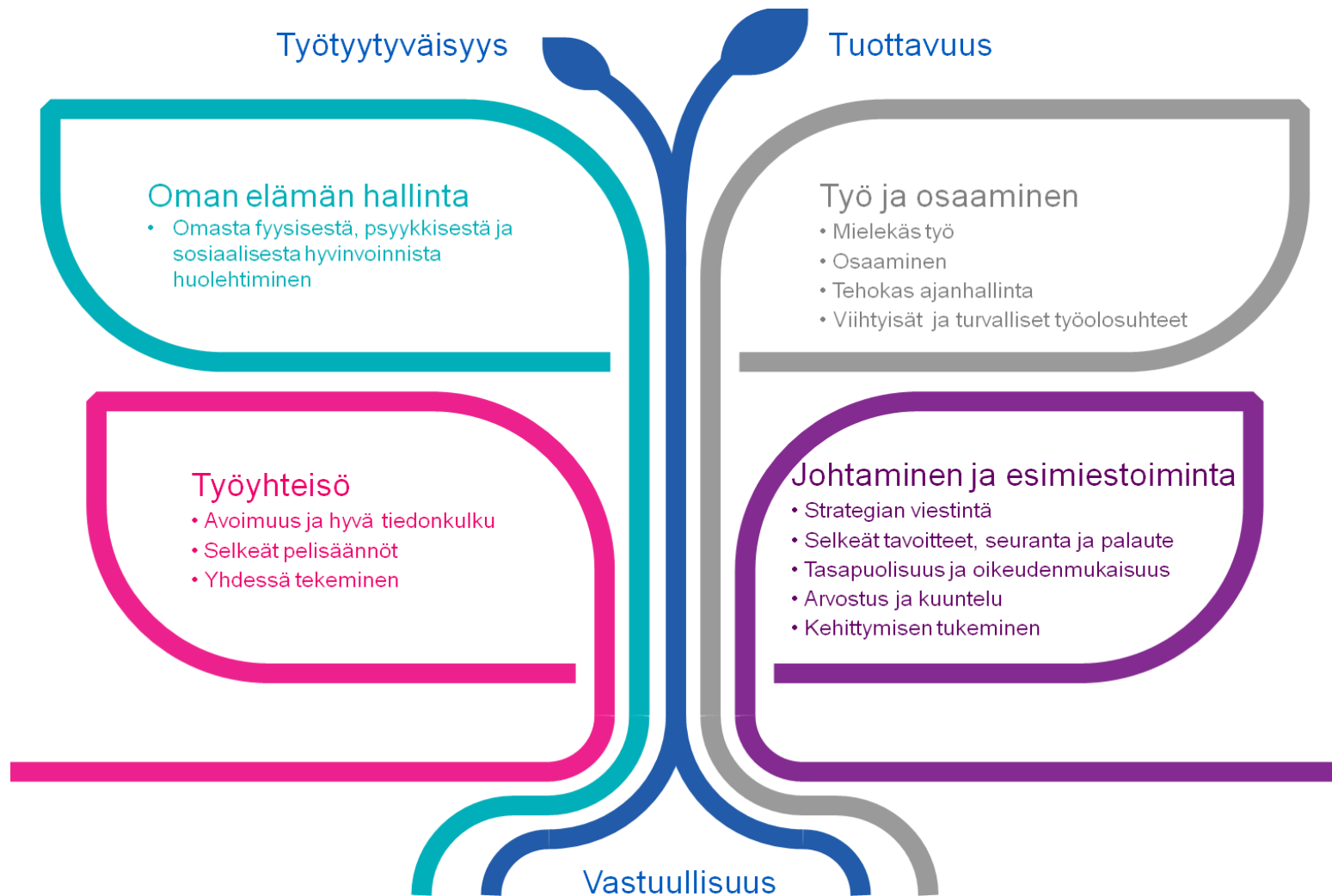


citymarket.fi



KESKO

Henkilöstötyytyväisyys 2012 Kesko-konsernissa 3,94 (1-5), säilyi edellisvuoden tasolla (3,92)



Kesko yhdeksän vuotta peräkkäin maailman 100 vastuullisimman yrityksen joukossa

- Kesko edelleen tärkeimmissä kestävän kehityksen indekseissä: Dow Jonesin DJSI World ja DJSI Europe, FTSE4Good ja Nordic Carbon Disclosure Leadership
- World Finance palkitsi Keskon hallinnointikäytännöt Suomen parhaaksi 3. kerran peräkkäin
- Keskon hallitus hyväksyi päivitetyn vastuullisuusohjelman
- Kesko ja K-kauppiat mukana nuorten syrjäytymisen ehkäisemisessä Nuorisotakuuohjelmassa
 - Keskon hallitus myönsi toteutukseen lahjoitusvaroista 100.000 euroa



KESKO

