



# UUDISTUNUT KESKO – KASVUSTRATEGIAN TOTEUTUS KESKIÖSSÄ

Hanna Jaakkola  
Sijoittajasuhdejohtaja  
12.3.2024

**K**-RYHMÄN PERUSTA LUOTIIN  
TAMPEREEN PALOKUNNAN TALOLLA 1912







**KESKO SYNTYI KUN NELJÄ ALUEELLISTA TUKKUKAUPPAA  
YHDISTYI VUONNA 1940**

**KESKO OLI JO SYNTYESSÄÄN SUOMALAINEN SUURYHTIÖ**

**YHTIÖ VIETIIN PÖRSSIIN 1960**



# K-RYHMÄ TÄNÄÄN

Pohjois-Euroopan johtavia kauppakonserneja

VÄHITTÄISMYyntI  
16 MRD €

45000 TYÖNTEKIJÄÄ,  
1800 KAUPPAA JA  
1100 KAUPPIASTA  
8 MAASSA

2 MILJOONAA  
ASIAKASKOHTAAMISTA  
PÄIVITTÄIN

1,4 MRD €  
VEROJALANJÄLKI  
SUOMESSA



# KESKO LUKUINA

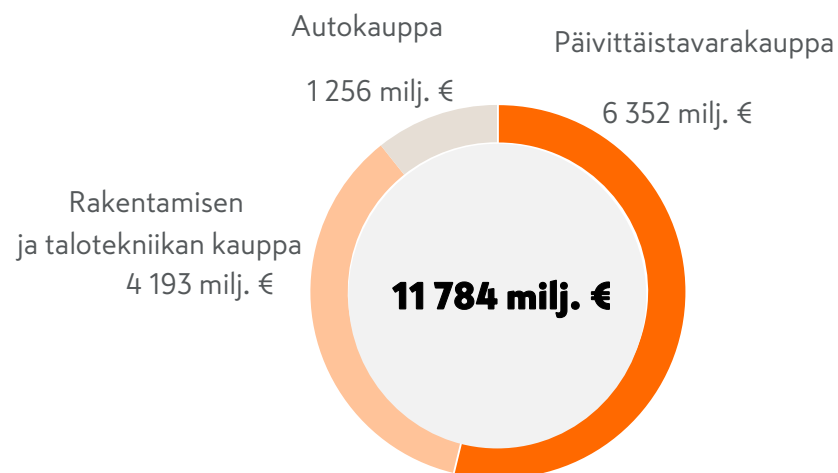
	2023	2022
Liikevaihto, milj. euroa	11 783,8	11 809,0
Liikevoitto, milj. euroa*	712,0	815,1
Liikevoitto-%*	6,0	6,9
Tulos ennen veroja, milj. euroa*	630,4	763,2
Liiketoiminnan rahavirta, milj. euroa	1 149,5	915,2
Tulos/osake, laimentamaton, €*	1,28	1,54
Sidotun pääoman tuotto, %*	13,4	16,9
Investoinnit, milj. euroa	678,9	449,2

\*vertailukelpoinen

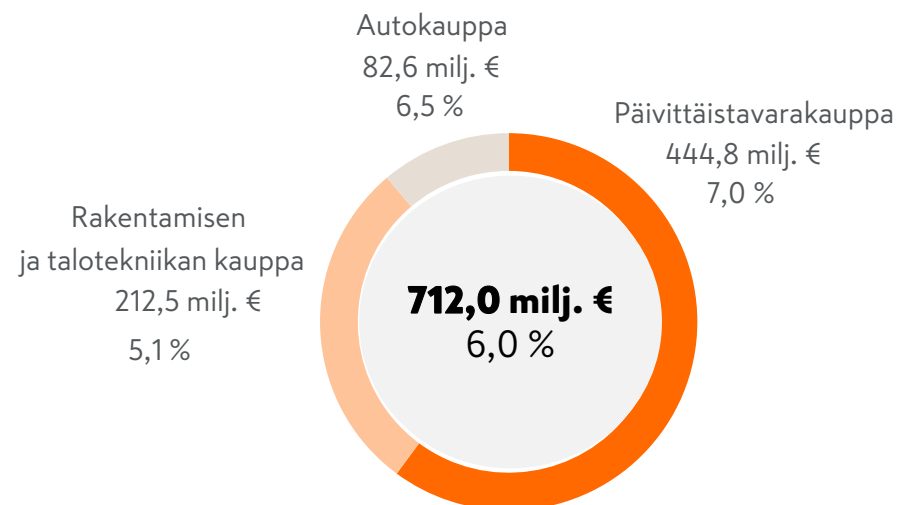


# KESKON TOIMIALOJEN AVAINLUVUT

## LIKEVAIHTO



## LIKEVOITTO





# KOLME VAHVAA TOIMIALALAA

## PÄIVITTÄISTAVARAKAUPPA



## RAKENTAMISEN JA TALOTEKNIIKAN KAUPPA



## AUTOKAUPPA



# HYVÄ STRATEGIA

## KASVUSTRATEGIA

### FOKUSOITUMINEN:



PÄIVITTÄISTAVARAKAUPPA



RAKENTAMISEN JA  
TALOTEKNIIKAN KAUPPA



AUTOKAUPPA

YKSI YHTENÄINEN



ASIAKASKOKEMUS

DIGITALISAATIO

VASTUULLISUUS



# MUUTOS PERINTEISESTÄ VÄHITTÄISKAUPASTA YHTENÄISEKSI K:KSI

**KESKO**

**K CITYMARKET**

**K SUPERMARKET**

**KESPRO**

**K MARKET**

**K EXTRA**

**K-KAUKA**

**RAUTIA**

**K-MAATALOUS**

**KODINYKKÖNEN 1**

**ASKO**



**ANTILA**

**muuli**



**MUSTA  
PÖRSSI**

**KONEKESKO**

**K PYOKA**



**VV-AUTO**

**K-PAYTA**



**K CITYMARKET**

**K Supermarket**

**K Market**

**KESPRO**

**K Rauta**

**onninen K**

**K BYGG**



**K Auto**

**K Plusa**  
●●●●●



# ONNISTUNEET STRATEGISET VALINNAT JA NIIDEN JOHDONMUKAINEN TOTEUTUS



**KESKITTÄMINEN KOLMEEN TOIMIALAAN**



**YDINLIIKETOIMINTAAN KUULUMATTOMIEN TOIMINTOJEN MYYNTI, ML. VENÄJÄN LIIKETOIMINNOT**



**RAUTAKAUPAN KÄÄNTÄMINEN YRITYSASIAKASVETOISEKSI**



**LAAJENEMINEN TEKNISEEN TUKKU- KAUPPAAN ONNISEN HANKINNAN KAUTTA**



**MARKKINAJOHTAJUUS LÄHIKAUPPAMARKKINASSA SUOMEN LÄHIKAUPAN HANKINNAN KAUTTA**



**KAUPAN ALAN EDELLÄKÄVIJÄ DIGITAALISUUDESSA EUROOPASSA**

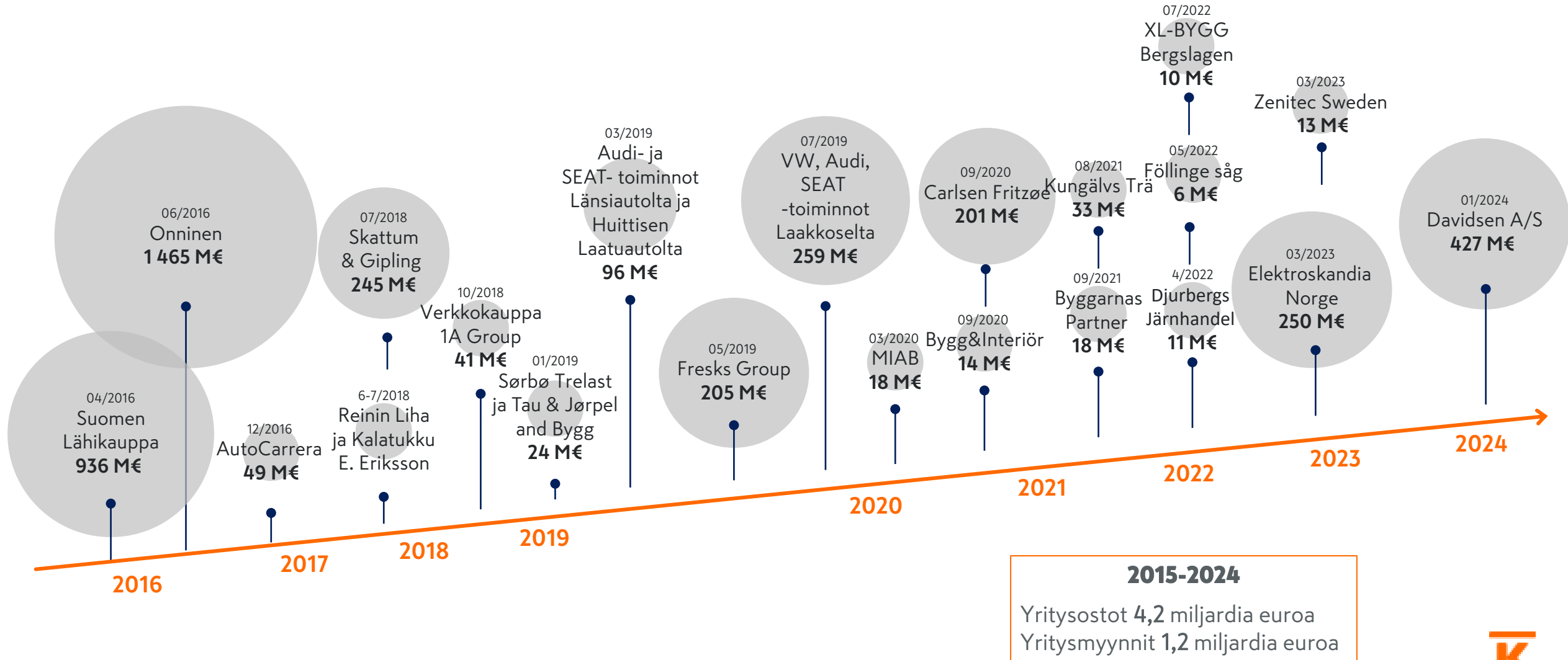


**VAHVA KASVU RAKENTAMISEN JA TALOTEKNIIKAN KAUPASSA POHJOIS-EUROOPASSA**



**GLOBALI EDELLÄKÄVIJÄ VASTUULLISUUDESSA**

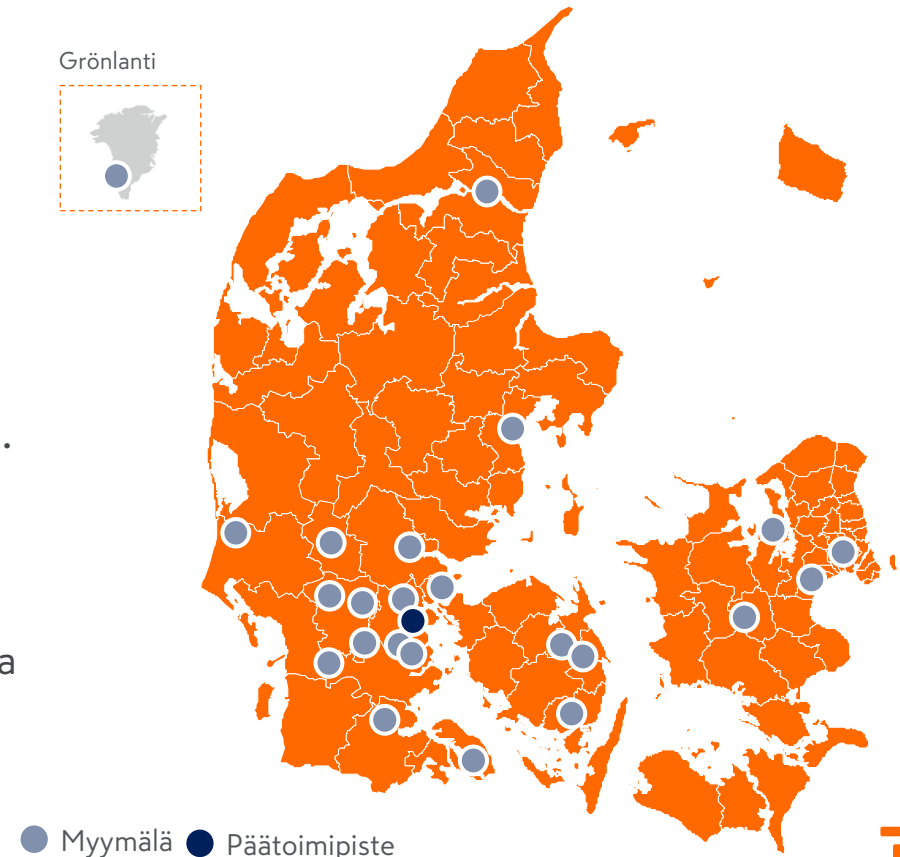
# YRITYSOSTOT TUKEVAT MERKITTÄVÄSTI KANNATTAVUUTTA



# LAAJENTUMINEN TANSKAAN JA DAVIDSENIN YRITYSOSTO TÄRKEITÄ STRATEGISIA ASKELEITA

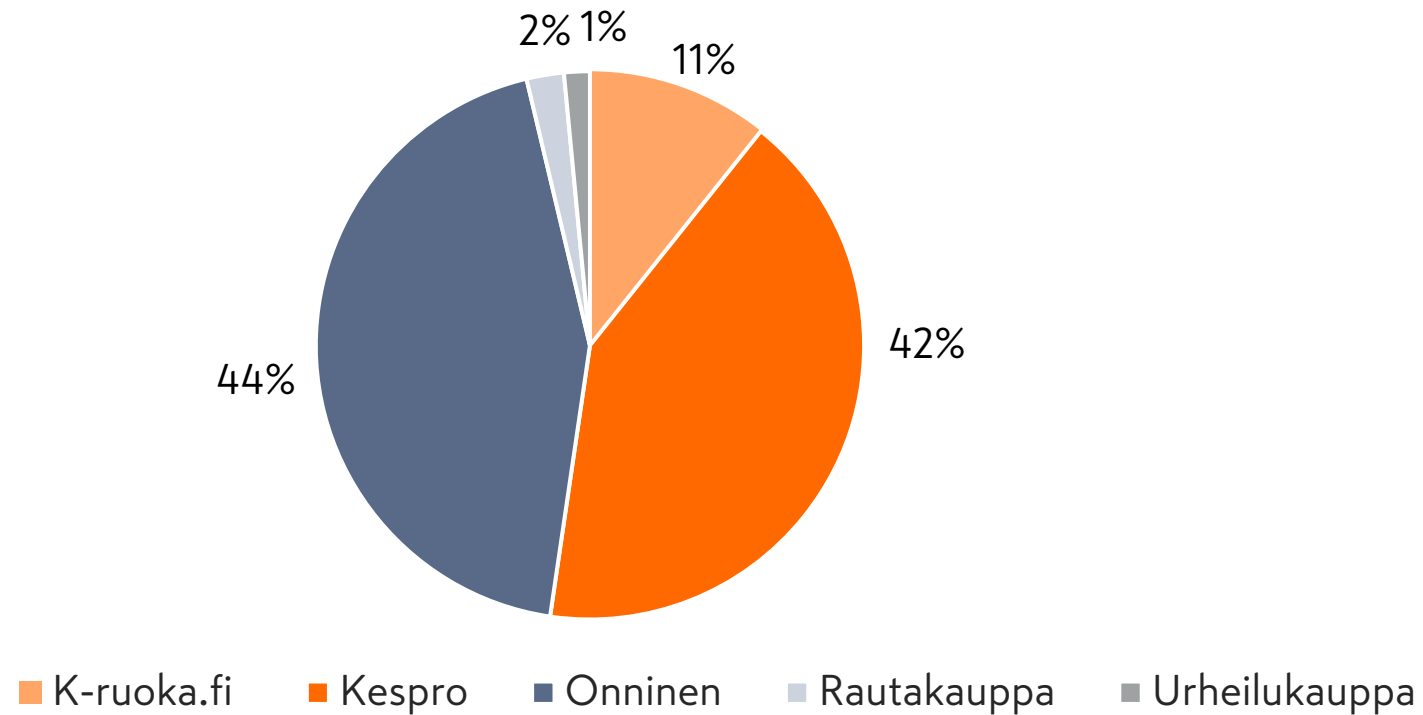
- Kesko osti 90 % perheyritys Davidsen A/S:sta
- Davidsenin yritysarvo on noin 190 milj. euroa, vuonna 2023 liikevaihto oli 427 milj. euroa ja liikevoitto 7 milj. euroa (pl. IFRS 16-vaikutus)
- Yhtiöllä on 23 rautakauppaa ja noin 850 työntekijää
- Yhtiö on Tanskan suurimpia rautakauppayhtiöitä, keskittyy yritysasiakkaisiin. Markkinaosuus n. 9 %, Etelä-Tanskassa markkinaosuus n. 30 %
- Keskon strategia rakentamisen ja talotekniikan kaupassa on johdonmukainen: se pyrkii konsolidoimaan Pohjois-Euroopan markkinoita ja olemaan yritysasiakaskaupan johtavien yritysten joukossa jokaisessa toimintamaassaan

## MYYMÄLÄVERKOSTO





# MYYNNTI DIGITAALISTEN KANAVIEN KAUTTA YLI 2,0 MRD. EUROA



# VAHVA ASEMA KAIKILLA RUOKAKAUPAN OSA-ALUEILLA SUOMESSA

 **K CITYMARKET**

 **K Supermarket**

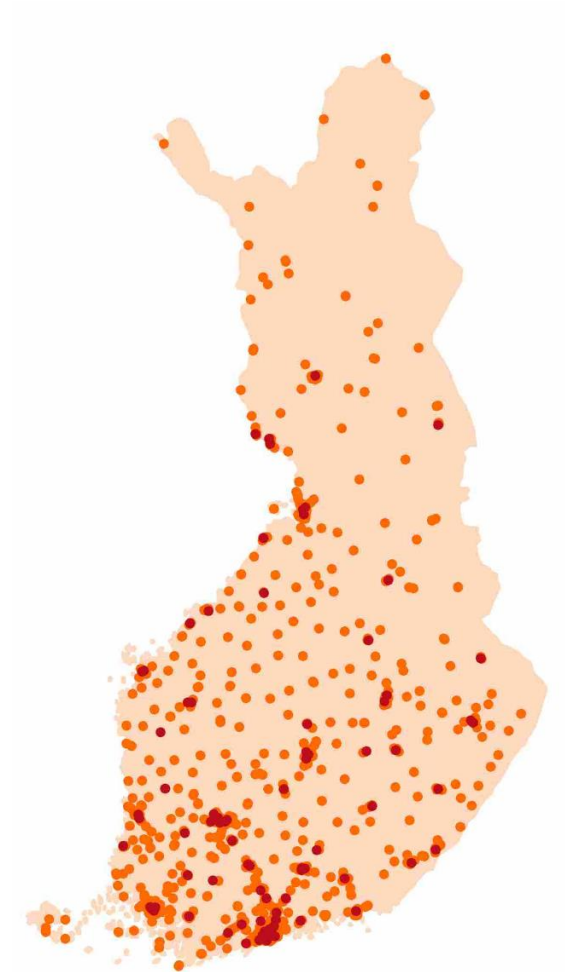
 **K Market**

 **KESPRO**

- Vahva nro 2 Suomen päivittäistavarakaupassa noin 35 %:n markkinaosuudella
  - Suomen laajin kauppaverkosto, yli 1 200 K-kauppiaiden pyörittämää ruokakauppaa
  - Markkinajohtaja ruoan verkkokaupassa
  - Noin 1,6 miljoonaa päivittäistä asiakaskäyntiä
- Nro 1 Suomen foodservice-markkinoilla noin 48 %:n markkinaosuudella
  - Suomen suurin ruuan verkkokauppa, myynnistä noin 70% tulee digitaalisten kanavien kautta
  - Vahvat omat merkit, osuus myynnistä yli 50 %
- Kehittyneet yhteiset toiminnot: hankinta, logistiikka ja IT

# UUSIA K-CITYMARKETEJA AVATAAN TULEVINA VUOSINA

- K-Supermarket Columbus Helsingin Vuosaassa muutetaan K-Citymarketiksi 2024
- Uusi K-Citymarket Lempäälän Ideaparkiin 2025
- Uusi K-Citymarket Kuopion Haapaniemeen 2026
- Uusi K-Citymarket Vantaan Kivistöön 2026
- Porvoon uuden K-Citymarketin suunnittelu ja luvitus etenee
- Espoon keskukseen kauppakeskus Espoontoriin on suunnitteilla isompi K-ruoka-kauppa
- Lahden Paavolaan on suunnitteilla uusi K-Citymarket, joka korvaa nykyisen K-Citymarket Paavolan
- Vuoden 2024 aikana Kesko remontoi ja uudistaa yhteensä 13 K-Citymarketia
- Kesko investoi päivittäistavarakauppaverkostoon yhteensä noin 200–250 milj. euroa vuodessa



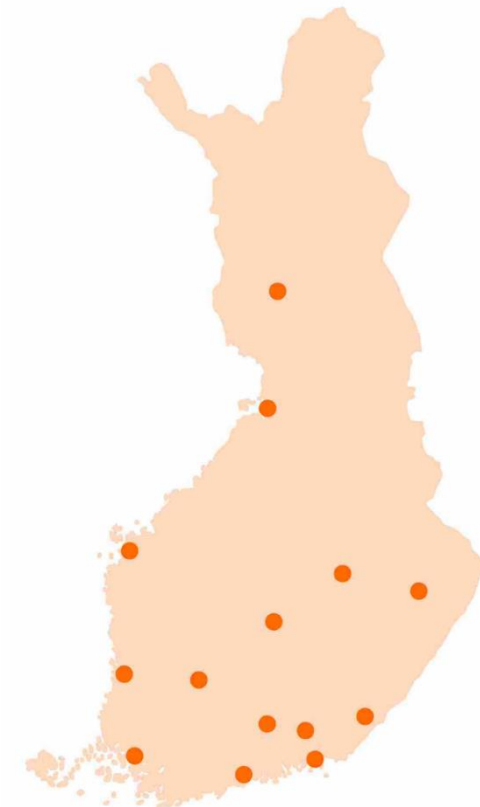
● K-Citymarket  
● K-Supermarket, K-Market ja NesteK



# KESKOLLA AINOANA TOIMIJANA FOODSERVICE-LIIKETOIMINNASSA KOKO MAAN KATTAVA VERKOSTO

## KESPRON NOUTOTUKUT JA KESKUSVARASTO

- Keskolla on ison kuluttaja-asiakaskaupan rinnalla johtava asema myös foodservice-liiketoiminnassa, mikä on poikkeuksellista Euroopassa
- Tämä tarjoaa merkittäviä tehokkuus- ja synergiaetuja hankinnassa, logistiikassa ja tietojärjestelmissä
- Foodservice-myynti jo 1,1 miljardia euroa, josta digitaalinen myynti noin 70 %
- Selkeä markkinajohtaja, myynti kasvaa ja markkinaosuus jo 46 %
- Laaja asiakaspohja yksityisistä ravintoloista julkishallintoon. Myynnistä noin 70 % lounaista, henkilöstöravintoloista ja julkisesta sektorista





# JOHTAVA TOIMIJA POHJOIS-EUROOPAN RAKENTAMISEN JA TALOTEKNIIKAN KAUPASSA

Myynti 6,0 mrd. euroa\*, yritysasiakaskaupan osuus myynnistä yli 80 %\*\*

## TEKNINEN TUKKUKAUPPA

**onninen** 

- Liikevaihto: 2 344,7 milj. euroa
- Liikevoitto: 128,5 milj. euroa
- Liikevoitto-%: 5,5 %
- Yritysasiakaskauppa: 100 %

## RAUTAKAUPPA

**Rauta** 

- Liikevaihto: 1 912,1 milj. euroa
- Liikevoitto: 65,0 milj. euroa
- Liikevoitto-%: 3,4 %
- Rakentamisen ammattilaiset: 67 %
- Kuluttajat: 33 %

**BYGG** 

**BYGGMAKKER** 

**CS**  
**SENUKAI**

- Yhteisyritys Kesko Senukai
- Johtava kuluttaja-asiakastoimija Baltiassa: 70 % kuluttaja-kauppaa\*\*\*
- Keskon osuus 50 %
- Vähittäismyynti 1 177 milj. euroa\*

## TEKNINEN KAUPPA

# PALJON KASVUMAHDOLLISUUKSIA POHJOIS-EUROOPASSA

Markkinan koko 23 miljardia euroa



Tekninen kauppa

Markkinan koko 2021 (mrd.€) **2,8**

Markkinaosuus (2022) **41%\***



Tekninen kauppa

Markkinan koko 2021 (mrd.€) **5,4**

Markkinaosuus (2022) **11%\*\***



Tekninen kauppa

Markkinan koko 2021 (mrd.€) **3,5**



Tekninen kauppa

Markkinan koko 2023 (mrd.€) **2,6**

Markkinaosuus **45%**



Tekninen kauppa

Markkinan koko 2023 (mrd.€) **2,1**

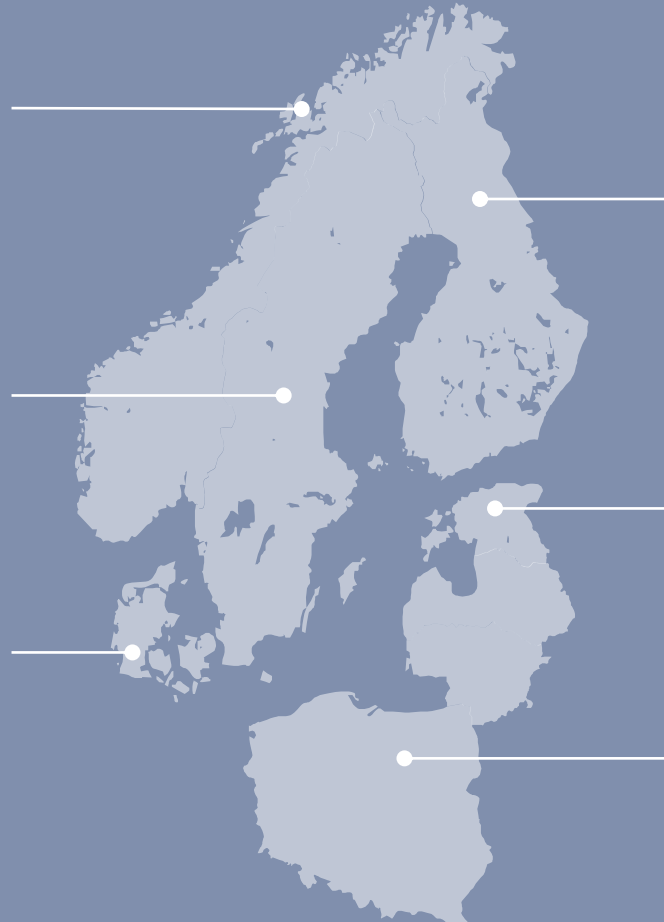
Markkinaosuus **~10%**



Tekninen kauppa

Markkinan koko 2023 (mrd.€) **6,0**

Markkinaosuus **5%**



## RAUTAKAUPPA

# USEITA ONNISTUNEITA YRITYSKAUPPOJA- EDELLEEN KASVUMAHDOLLISUUKSIA

Markkinan koko 25 miljardia euroa



Yritys-  
asiakkaat      Kuluttajat

Markkinan koko 2022 (€bn)      **4,2**      **2,0**

Markkinaosuus      **13 %**



Yritys-  
asiakkaat      Kuluttajat

Markkinan koko 2022 (€bn)      **4,4**      **2,9**

Markkinaosuus      **8 %**



Yritys-  
asiakkaat      Kuluttajat

Markkinan koko 2021 (€bn)      **5,0**



Yritys-  
asiakkaat      Kuluttajat

Markkinan koko 2022 (€bn)      **2,3**      **1,4**

Markkinaosuus      **45 %**



Yritysihastakkaat ja  
kuluttajat

Markkinan koko 2021 (€bn)      **2,8**

Markkinaosuus (2021)      **17 %, 19 %, 40 %**



# SUOMEN JOHTAVIA AUTOKAUPAN TOIMIJOITA

## K Auto

- Pitkäaikainen yhteistyö Volkswagen-konsernin kanssa
  - Suomen johtavia toimijoita uusien autojen myynnissä, markkinaosuus 15,1 %
  - Nopeasti kasvava käytettyjen autojen liiketoiminta
  - Koko maan kattavat huoltopalvelut ja sähköautojen latausverkosto
  - Urheilukauppa on ollut osa autokaupan toimialaa 1.4.2023 lähtien
- Liikevaihto: 1 262 milj. euroa
  - Liikevoitto: 82,6 milj. euroa
  - Liikevoitto-%: 6,5 %
  - Kaikki autokaupan liiketoiminnot kannattavia
  - Yksi yhteinen brändi: K-Auto



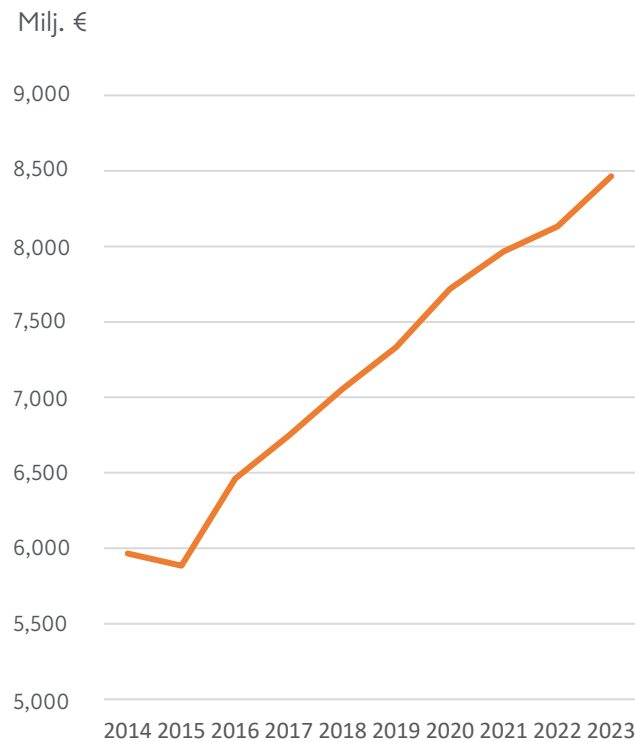
Hyötyautot



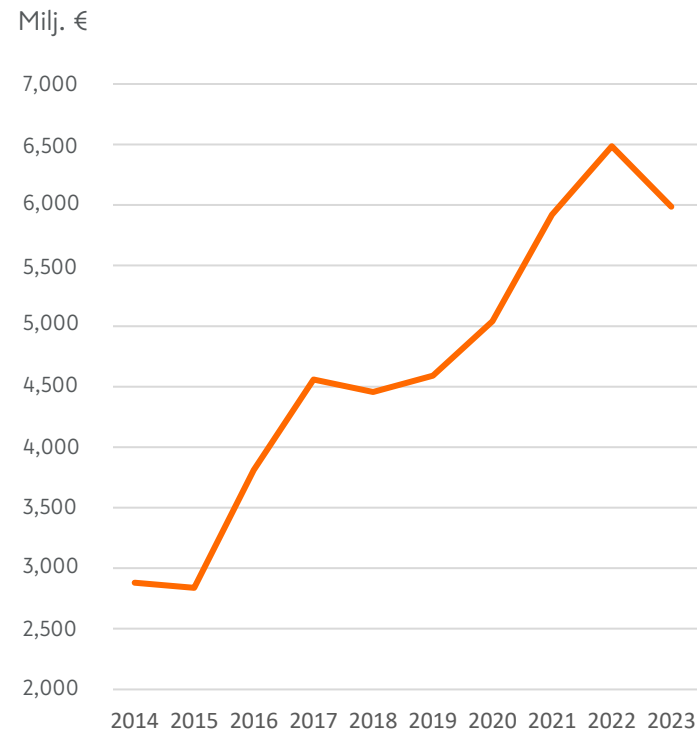


# YDINTOIMINTOJEN MYYNNIN KASVU 6 MRD. EUROA VUODESTA 2014

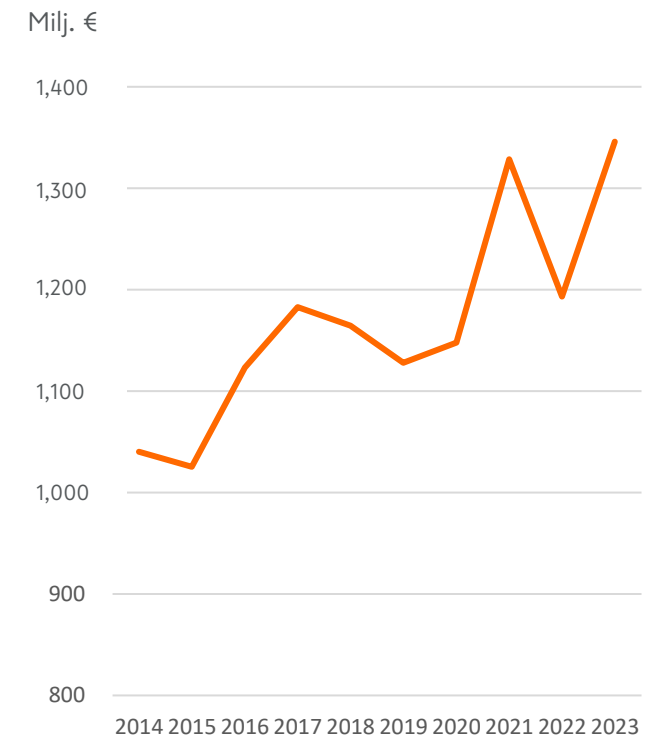
## PÄIVITTÄISTAVARAKAUPPA



## RAKENTAMISEN JA TALOTEKNIIKAN KAUPPA

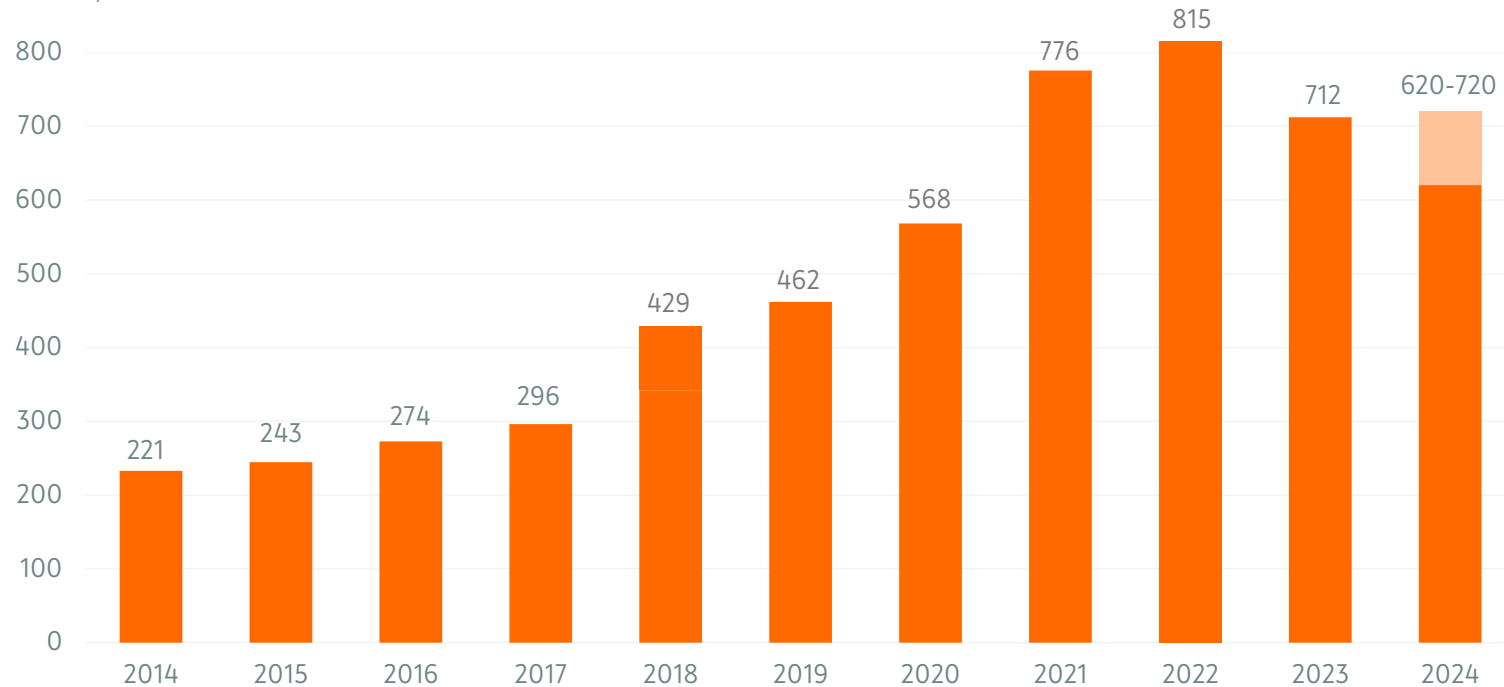


## AUTOKAUPPA



# TULOS NOUSSUT UUDELLE TASOLLE

Vertailukelpoinen liikevoitto  
Raportoidut luvut, M€

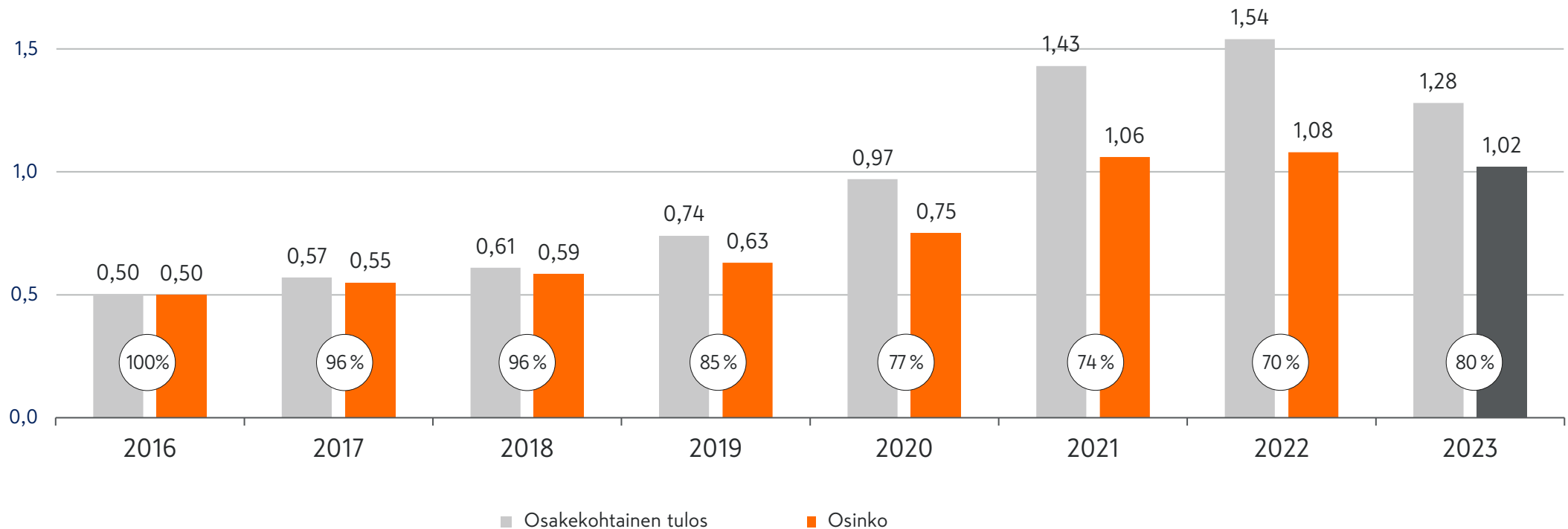


2014 - 2019 jatkuvat toiminnot

IFRS 16 -vaikutus

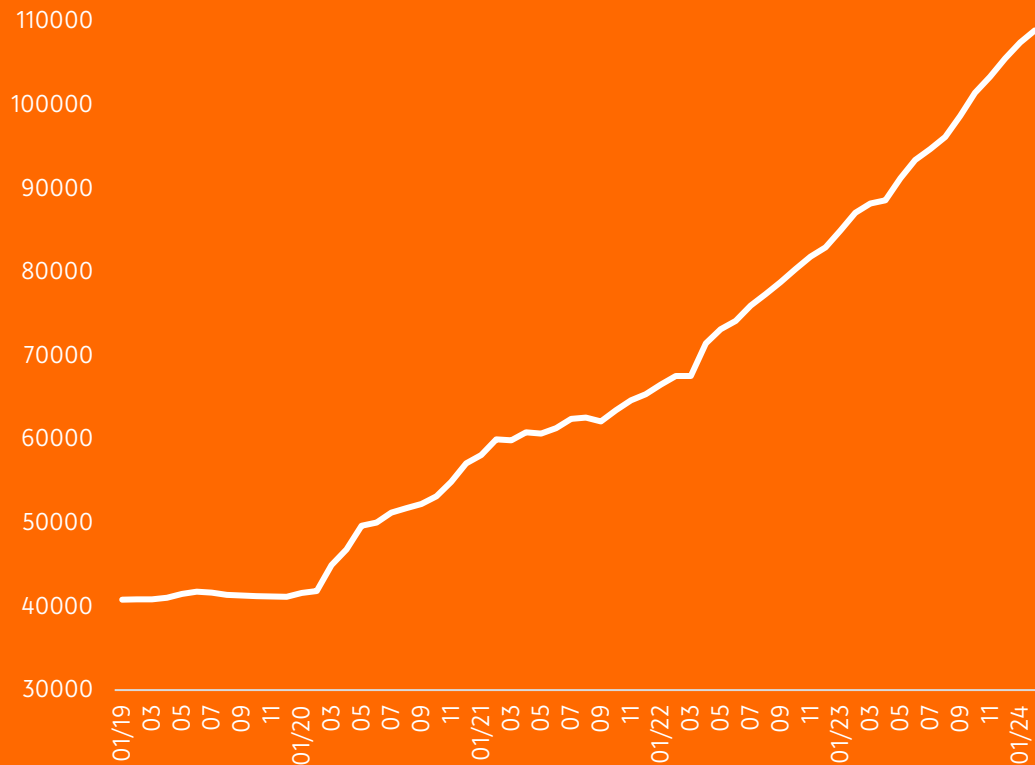
# HALLITUKSEN OSINKOESITYS YHTIÖKOKOUKSELLE 1,02 €/OSAKE

Osinko ehdotetaan jaettavaksi neljässä erässä

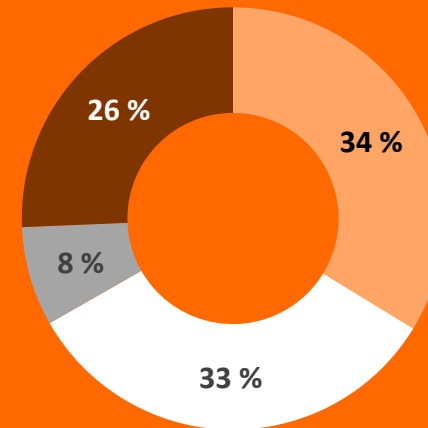


# OSAKKEENOMISTAJIEN MÄÄRÄ KASVUSSA

## OMISTAJIEN MÄÄRÄ NOIN 109 000



## TASAPAINOINEN OMISTAJARAKENNE

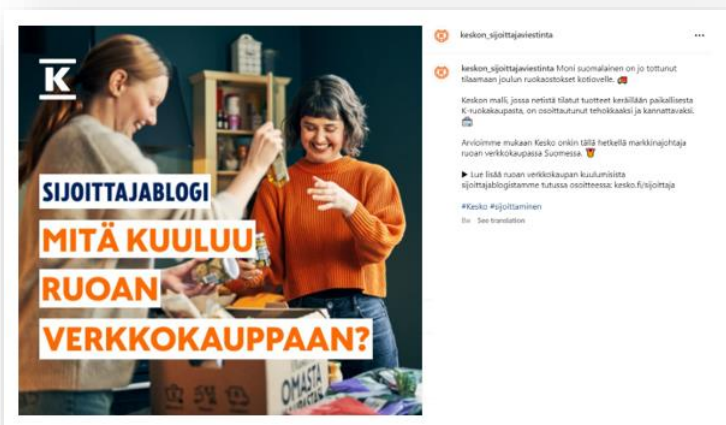


- Hallintarekisteröidyt, ulkomaiset omistajat
- Kotimaiset instituutiot
- K-kauppiasliitto ry lähipiireineen (äänistä 19,7 %)
- Kotitaloudet



# SOME ON TEHOKAS TAPA TAVOITTA KESKOSTA KIINNOSTUNEET YKSITYISSIJOITTAJAT

Käytössä useita kanavia: X (Twitter), LinkedIn, Instagram, Threads sekä sijoitusaiheiset keskustelufoorumit



# VASTUULLISUUS OSANA LIIKETOIMINTAA



## VASTUULLISUUSSTRATEGIA

### VISIO

MAHDOLLISTAMME ASIAKKAIDEMME  
VASTUULLISET VALINNAT EDISTÄMÄLLÄ  
MUUTOSTA KOKO ARVOKETJUSSA

---

### PAINOPISTEALUEET

- ILMASTO JA LUONTO
- ARVOKETJU
- IHMISET
- HYVÄ HALLINTO

### TOTEUTUS LIIKETOIMINNOITTAIN

- PÄIVITTÄISTAVARAKAUPPA
  - RAKENTAMISEN JA TALOTEKNIIKAN KAUPPA
  - AUTOKAUPPA
- 

### INDEKSIT JA ARVIOINNIT KEHITYKSEN MITTAREINA

Dow Jones Sustainability Indices, MSCI ESG, Sustainalytics  
ja CDP



MYYMIEMME TUOTTEIDEN  
TUOTANNON PÄÄSTÖT  
10 745 800 tCO<sub>2</sub>e

Suurimmat vaikutukset arvoketjuumme syntyvät myyriemme tuotteiden ja palveluiden elinkaaren aikana.

Mahdollistamme asiakkaillemme vastuulliset valinnat edistämällä muutosta koko arvoketjussamme.

## K:N ROOLI JA VASTUULLISUUS-VISIO



MYYMIEMME TUOTTEIDEN  
KÄYTÖN JA  
LOPPUKÄSITTELYN  
PÄÄSTÖT  
539 900 tCO<sub>2</sub>e



# KESKO ON YKSI MAAILMAN VASTUULLISIMPIA KAUPAN ALAN TOIMIJOITA

Vastuullisuus todennettu lukuisissa puolueettomissa arvioinneissa



Member of  
**Dow Jones  
Sustainability Indices**  
Powered by the S&P Global CSA



# TULOSOHJEISTUS JA TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

## UUSI PÄÄJOHTAJA

# TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Päivittäistavarakaupassa kuluttaja-asiakaskaupan ja foodservice-markkinan arvioidaan pysyvän vakaana kiristyneestä hintakilpailusta huolimatta ja inflaation arvioidaan hidastuvan vuonna 2024. Päivittäistavarakaupan kannattavuuden arvioidaan pysyvän hyvänä myös vuonna 2024.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupassa markkinan ennakoidaan edelleen laskevan vuonna 2024. Suhdanne vaikuttaa eniten uudisasuntorakentamiseen, mutta muussa talonrakentamisessa, korjausrakentamisessa sekä infrarakentamisessa laskun ennakoidaan olevan pienempää. Suhdanteen ennakoidaan kääntyvän paremmaksi vuonna 2025. Rakentamisen ja talotekniikan kaupan kannattavuuden arvioidaan jäävän vuodesta 2023, mutta pysyvän edelleen kohtuullisen hyvällä tasolla vuonna 2024.

Autokaupassa uusien autojen myynnin ennakoidaan jäävän alle vuoden 2023 tason. Käytettyjen autojen ja palveluiden myynnin ennakoidaan kasvavan. Autokaupan kannattavuuden arvioidaan pysyvän hyvällä tasolla vuonna 2024, mutta jäävän vuoden 2023 tasosta.



# TULOSOHJEISTUS 2024

Vuonna 2024 Keskon toimintaympäristön arvioidaan jatkuvan haastavana.

Keskon liikevaihdon ja liikevoiton arvioidaan pysyvän hyvällä tasolla vuonna 2024 toimintaympäristön haasteista huolimatta. Yhtiö arvioi vuonna 2024 vertailukelpoisen liikevoiton olevan haarukassa 620–720 miljoonaa euroa.

Tulosohjeistus perustuu arvioon suhteellisen lyhytaikaisesta taantumasta Keskon toimintamaissa. Keskeisiä näkyymiin vaikuttavia epävarmuustekijöitä ovat inflaation ja korkotason kehitys sekä geopoliittiset kriisit ja jännitteet.

# JORMA RAUHALA KESKON PÄÄJOHTAJAKSI 1.2.2024



**KTM, S. 1965**

**VAHVAT NÄYTÖT TULOKSELLISESTA JOHTAMISESTA**

**PITKÄ JA MONIPUOLINEN KESKO-URA**

- Kesko Oyj:n palveluksessa vuodesta 1992
- Rakentamisen ja talotekniikan kaupan toimialajohtaja vuodesta 2017
- Keskon päivittäistavarakaupan toimialajohtaja 2013-2017
- Kespron toimitusjohtaja 2007-2012

**MODERNI JA HELPOSTI LÄHESTYTTÄVÄ JOHTAJA**

Hallituksen puheenjohtaja Esa Kiiskinen (30.1.2024)

# KESKON KASVUSTRATEGIAN TOTEUTUS JATKUU

- Kesko on tänä päivänä vahva, moderni ja kansainvälinen kauppakonserni
- Keskon strategia on osoittanut toimivuutensa ja tuonut erinomaisia tuloksia
- Pääjohtaja Mikko Helanderin johdolla Kesko on uudistunut ja kasvanut sekä tuonut omistajilleen merkittävää arvonnousua
- Strategiaan ei ole tarvetta tehdä merkittäviä muutoksia
- Tärkeimpiä osa-alueita ovat vahvan ruokakaupan kokonaisuuden ylläpitäminen sekä rakentamisen ja talotekniikan kaupan edelleen kasvattaminen ja kansainvälistäminen
- Keskolla on hyvät edellytykset jatkaa kannattavaa kasvua myös tulevaisuudessa



